DOI: 10.21892/01239813.790 **Artículo de Investigación**

Identidad y Pertinencia en la Organización Cultural Comunitaria de los Kuagros en San Basilio de Palenque

Identity and Relevance in the Community Cultural Organization of the Kuagros in San Basilio de Palenque

Roger López Ruiz[1]; Boris Señas-Sierra[2]; Gina Castillo-Salgado[3]; Blanca Aleida Zuluaga Montes[4]

Recibido: 27-05-2024. **Aceptado:** 28-07-2025. **Publicado:** 12-09-2025.

RESUMEN

Objetivo: El estudio se enfocó en la participación comunitaria en líderes de Kuagros del Caribe colombiano con el objetivo de analizar las prácticas de participación comunitaria, liderazgo y conocimiento político de los Kuagros, así como sus implicaciones en la gobernanza local y el desarrollo comunitario en torno a la solución de conflictos, la participación ecológica, las actividades solidarias y el conocimiento de políticas públicas. **Método:** Se utilizó una metodología cualitativa con enfoque interpretativo y diseño etnográfico, aplicando una encuesta estructurada a 20 líderes comunitarios seleccionados mediante muestreo intencional. La información fue analizada mediante codificación temática con el software maxqda, bajo criterios éticos de confidencialidad y consentimiento informado. **Resultados:** Los resultados evidenciaron un alto nivel de compromiso social y solidario, así como un papel activo en la resolución de conflictos comunitarios. No obstante, también se identificaron brechas en la participación ecológica y el conocimiento sobre políticas públicas. Estas prácticas organizativas tradicionales demostraron ser clave para la cohesión social, el fortalecimiento identitario y la gobernanza local. **Conclusiones:** Se concluye que los procesos formativos en política y sostenibilidad ambiental pueden potenciar el rol de los Kuagros como estructuras comunitarias resilientes, proponiendo su fortalecimiento como modelo replicable de participación culturalmente pertinente.

Palabras clave: Participación ciudadana; liderazgo comunitario; políticas públicas; desarrollo local; Kuagros.

[1] Magister en Educación Superior. Universidad Nacional Abierta y a Distancia. Corozal, Colombia. Email: roger.lopez@unad.edu.co. ORCID: https://orcid.org/0000-0002-5865-2074
[2] Magister en Educación Superior. Universidad Nacional Abierta y a Distancia. Corozal, Colombia. Email: boris.senas@unad.edu.co. ORCID: https://orcid.org/0000-0002-5530-6731
[3] Especialista en Educación Cultura y Política. Universidad Nacional Abierta y a Distancia. Corozal, Colombia. Email: gina.castillo@unad.edu.co. ORCID: https://orcid.org/0000-0001-5964-3981
[4] Magister en Sistemas de Gestión. Universidad Nacional Abierta y a Distancia. Corozal, Colombia. Email: blanca.zuluaga@unad.edu.co. ORCID: https://orcid.org/0000-0002-9537-2565

Como citar (APA): López, R., Señas, B., Castillo, G. y Zuluaga, B. (2025). Identidad y pertinencia en la organización cultural comunitaria de los Kuagros en San Basilio de Palenque. *Búsqueda*, *12* (1), 9-19. https://doi.org/10.21892/01239813.790

ABSTRACT

Objective: the study analyzed community participation among Kuagro leaders in the Colombian Caribbean, with the aim of analyzing the Kuagros' practices of community participation, leadership, and political knowledge, as well as their implications for local governance and community development, in relation to conflict resolution, ecological participation, solidarity activities, and knowledge of public policies. **Method:** a qualitative methodology was used with an interpretative approach and ethnographic design, applying a structured survey to 20 community leaders, selected by means of intentional sampling. The information was analyzed by thematic coding with the software maxqda, under ethical criteria of confidentiality and informed consent. **Results:** The results showed a high level of social and solidarity commitment, as well as an active role in community conflict resolution. However, gaps in ecological participation and knowledge of public policies were also identified. These traditional organizational practices proved to be key to social cohesion, identity strengthening, and local governance. **Conclusions:** It is concluded that training processes in politics and environmental sustainability can enhance the role of Kuagros as resilient community structures, proposing their strengthening as a replicable model of culturally relevant participation.

Keywords: Citizen participation; community leadership; public policies; local development; Kuagros.

INTRODUCCIÓN

La participación comunitaria en contextos afrocolombianos constituye un elemento esencial para la preservación de las estructuras tradicionales, la defensa del territorio y el fortalecimiento del tejido social. En el Caribe colombiano, particularmente en comunidades como San Basilio de Palenque, los Kuagros se consolidan como organizaciones ancestrales que han desempeñado un papel protagónico en la construcción colectiva de la vida comunitaria. Estos espacios, históricamente ligados a la solidaridad, la protección mutua y la transmisión de saberes, enfrentan hoy desafíos cruciales frente a los procesos de transformación sociocultural, la globalización y la institucionalización de la participación ciudadana. Dicha participación ciudadana en comunidades afrocolombianas es fundamental para preservar sus estructuras ancestrales, garantizar la defensa territorial y fortalecer el tejido social, configurándose como un pilar esencial para la continuidad cultural y social de estos grupos (PNUD, 2012).

En este contexto de cambio y continuidad, la figura del líder de Kuagros cobra especial relevancia como agente articulador entre las prácticas tradicionales de organización social y las demandas contemporáneas del desarrollo comunitario. Los líderes de Kuagros actúan como agentes esenciales que articulan las prácticas tradicionales con las demandas contemporáneas, gestionando conflictos, promoviendo acciones solidarias, cuidando el medio ambiente y facilitando el conocimiento de políticas públicas, en un complejo diálogo entre la sabiduría ancestral y las nuevas formas de gobernanza comunitaria (Cabarcas, 2015). La participación activa de estos líderes en asuntos como la solución de conflictos, la defensa del medio ambiente, las acciones solidarias y el conocimiento de políticas públicas refleja una dinámica compleja donde la sabiduría ancestral se entrelaza con nuevas exigencias de gobernanza. No obstante, el reconocimiento de su rol ha sido limitado en los escenarios académicos y de política pública, lo cual genera una deuda histórica con las formas propias de liderazgo y organización en comunidades afrodescendientes (Restrepo y Rojas, 2010).

La necesidad de visibilizar y comprender en profundidad estas experiencias se hace apremiante, especialmente en territorios donde los vínculos comunitarios constituyen la base para resistir a las desigualdades estructurales y a los procesos de marginación. A través del análisis de los Kuagros y de sus prácticas de participación, es posible acceder a una comprensión más amplia del concepto de ciudadanía desde una perspectiva afrocentrada que trasciende las lógicas formales del Estado y se

nutre de valores como la reciprocidad, el respeto y el bien común (Asher, 2009).

Frente a esta realidad, la presente investigación se propone analizar los niveles de participación comunitaria y conocimiento político de los líderes de Kuagros del Caribe colombiano, reconociendo sus aportes a la construcción de sociedades más cohesionadas, sostenibles e incluyentes. Para ello, se emplea una metodología cualitativa de enfoque interpretativo, apoyada en una encuesta estructurada y en técnicas de codificación temática mediante el uso del software MAXQDA. Este enfoque permite identificar patrones, desafíos y oportunidades de fortalecimiento para estas organizaciones, con el objetivo de contribuir a la formulación de estrategias pertinentes que promuevan la autogestión y el liderazgo comunitario en clave étnico-territorial.

De acuerdo con lo anterior, este artículo busca no solo documentar una experiencia concreta de participación afrocolombiana, sino también abrir un espacio de reflexión sobre la importancia de reconocer los saberes organizativos locales como parte del patrimonio intangible de la nación. A partir del estudio de los Kuagros, se ofrecen recomendaciones orientadas a fortalecer su capacidad de incidencia con la esperanza de que estas experiencias sirvan de referente para otros procesos de organización comunitaria en contextos étnicos, rurales y populares de Colombia y América Latina.

MÉTODO

La presente investigación se desarrolló bajo un enfoque cualitativo con un diseño etnográfico, orientado a comprender en profundidad las prácticas organizativas y participativas de los Kuagros de San Basilio de Palenque desde su propio contexto cultural. Este enfoque permitió interpretar las dinámicas sociales desde una perspectiva situada, respetando la cosmovisión y los valores de la comunidad. Como método específico se adoptó la etnografía, entendida como una estrategia investigativa que posibilita un acercamiento vivencial y prolongado a las realidades sociales desde la cotidianidad de los participantes. La etnografía permitió captar no solo discursos, sino también gestos, silencios, relaciones de poder y formas de significar el mundo social, lo cual enriqueció el proceso de interpretación de las dinámicas internas de los Kuagros. Esta aproximación hizo posible entender cómo los líderes comunitarios se posicionan frente a temas clave como la resolución de conflictos, el cuidado del entorno ecológico, las actividades solidarias y el conocimiento de las políticas públicas (Blasco y Pérez, 2007).

Participantes

Todo este entramado metodológico se aplicó a una comunidad de San Basilio de Palenque que como universo tiene una población de 4000 habitantes aproximadamente y de allí se tomaron 20 Kuagros a través de un muestreo intencional para determinar los factores posibilitadores de la organización y participación para el desarrollo comunitario. La selección se efectuó de manera colaborativa con la comunidad, utilizando criterios como la disponibilidad, el interés en el proyecto y la representatividad. Se mantuvo una comunicación abierta y transparente con los potenciales participantes, asegurando su comprensión y consentimiento para formar parte del estudio.

Técnicas e Instrumentos de Recolección de Información

La investigación combinó técnicas cualitativas, tales como observación participante y entrevistas semiestructuradas, para propiciar un diálogo de saberes con los líderes de Kuagros. Complementariamente, se aplicó una encuesta estructurada para recoger datos sociodemográficos y sobre participación comunitaria.

Para la recolección de información se aplicó una entrevista semiestructurada con preguntas cerradas y abiertas, basada en la dimensión de participación cívica del Cuestionario de Conductas Participativas de Vergara-Lope y Hevia (2012), adaptado al contexto afrodescendiente. Asimismo, se realizaron

observaciones directas y entrevistas semi estructuradas a líderes comunitarios, lo que permitió complementar los datos cuantitativos con información cualitativa de valor etnográfico. El análisis de datos se realizó mediante una codificación temática, identificando categorías emergentes relacionadas con el bien común, la solidaridad, la ecología, la convivencia y el desarrollo local. Esta metodología permitió construir una comprensión holística del rol de los Kuagros como estructuras vivas de participación y gobernanza comunitaria.

Las categorías incluidas en este estudio respondieron a la necesidad de comprender las prácticas de participación comunitaria y los factores que facilitan la organización social dentro de los Kuagros de San Basilio de Palenque. Se abordaron cuatro dimensiones clave: (1) percepción sobre la importancia de la participación ciudadana en el desarrollo comunitario, (2) acciones de promoción o apoyo a iniciativas comunitarias, (3) conocimiento de políticas públicas relacionadas con la participación, y (4) disposición individual para involucrarse activamente en procesos de transformación local. Estas variables permitieron evaluar no solo la actitud de los participantes frente al desarrollo comunitario, sino también su experiencia concreta y su nivel de apropiación del ejercicio ciudadano.

Tal como lo señalan Arnstein (2019) y Font et al. (2021), un análisis integral de la participación debe considerar tanto componentes cognitivos como actitudinales y conductuales. En este sentido, las variables aplicadas se diseñaron de forma que reflejaran ese equilibrio, captando información relevante para identificar los niveles reales de agencia comunitaria. Además, se reconoció que estas dinámicas están profundamente vinculadas a la cultura local, por lo que se integraron enfoques interculturales que, como proponen Quiceno Toro y Rappaport (2020), valoran los saberes ancestrales y los sistemas propios de organización.

Análisis de Datos

El análisis cualitativo realizado permitió identificar temas recurrentes y patrones significativos en las percepciones y prácticas de participación comunitaria de los integrantes de los Kuagros en San Basilio de Palenque. Utilizando técnicas de codificación temática a través del software MAXQDA, se estructuró la información en categorías analíticas que reflejan tanto las motivaciones como las barreras que inciden en la organización social y la acción colectiva en el territorio.

Los elementos analíticos generados con MAXQDA permitieron visualizar las conexiones entre categorías, destacando que la participación no puede ser entendida de manera aislada, sino como un proceso multidimensional influenciado por la cultura, la historia, el contexto político y las relaciones comunitarias. Estos hallazgos ofrecen una base sólida para la interpretación crítica y la formulación de propuestas orientadas a fortalecer la democracia participativa desde los saberes propios.

Consideraciones Éticas

Todos los participantes brindaron su consentimiento informado, con pleno conocimiento de los fines y procedimientos del estudio. Se mantuvo la privacidad garantizando el anonimato y la confidencialidad de los datos recopilados. Además, se respetaron los derechos y la voluntad de los participantes durante todo el proceso investigativo.

RESULTADOS

En términos generales, uno de los hallazgos más relevantes fue la alta valoración de la participación ciudadana como factor clave para el desarrollo comunitario. La mayoría de los participantes manifestó

que involucrarse en procesos colectivos mejora la calidad de vida, fortalece la unidad entre vecinos y contribuye a la preservación de la cultura local. Esta percepción se expresó no solo en términos discursivos, sino también en experiencias concretas de participación en iniciativas ecológicas, culturales y de gestión comunitaria.

Asimismo, se evidenció una participación activa en iniciativas locales, principalmente relacionadas con la solución de problemas comunes, como el acceso a servicios públicos, la educación y la protección ambiental. No obstante, también emergieron discursos que señalaron limitaciones estructurales como la falta de acompañamiento institucional, la desinformación sobre canales de participación formal y el desinterés de algunos actores locales.

Otro hallazgo importante fue el bajo nivel de conocimiento de políticas públicas relacionadas con la participación comunitaria. Aunque los líderes reconocen la importancia de incidir en decisiones públicas, existe un vacío en la apropiación de herramientas legales y administrativas que respalden su participación. Este desconocimiento limita el alcance de sus acciones y genera dependencia de gestiones externas.

El análisis reveló una **alta disposición a fortalecer su involucramiento en procesos comunitarios**, siempre y cuando existan condiciones propicias, como la formación en liderazgo, la presencia de redes de apoyo y el reconocimiento institucional. Esta disposición representa un potencial importante para futuros programas de fortalecimiento comunitario con enfoque participativo.

Los resultados evidencian que los líderes de los Kuagros en San Basilio de Palenque presentan un arraigo territorial profundo y una fuerte identificación con su comunidad. Este vínculo se refleja tanto en su larga residencia como en el compromiso activo que mantienen en distintas dimensiones sociales, ecológicas y culturales. La participación comunitaria se manifiesta con alta intensidad en prácticas solidarias, acciones de convivencia y actividades culturales. Expresiones como: "Aquí nací, aquí he vivido siempre, no me veo en otra parte que no sea Palenque", dan cuenta de una relación simbólica y afectiva con el territorio, la cual fortalece la cohesión social y fomenta la participación en los procesos comunitarios.

Este arraigo se refuerza ante situaciones de conflicto o necesidad. Frente a los problemas colectivos, los miembros de los Kuagros asumen una participación activa: "cuando hay problemas comunitarios, entre todos buscamos cómo resolverlos", señala un participante. Esta disposición a la acción conjunta reafirma que nadie permanece indiferente frente a los desafíos del entorno, lo que indica la vigencia de los valores tradicionales de ayuda mutua y responsabilidad compartida. En este sentido, los Kuagros continúan operando como estructuras de apoyo colectivo y mecanismos de gobernanza autónoma en concordancia con su herencia cultural.

A través de instrumentos cuantitativos aplicados a los líderes comunitarios, se observó que una alta proporción respondió afirmativamente en los niveles de "Sí, muchas veces" y "Sí, algunas veces" al ser consultados sobre su participación en actividades sociales y solidarias. Más del 80 % manifestó participar frecuentemente en acciones colectivas orientadas a resolver problemáticas del entorno o brindar apoyo mutuo. Estos comportamientos sugieren que la noción de comunidad permanece arraigada en prácticas cotidianas de organización autónoma, rescate de expresiones culturales y fortalecimiento del tejido social. La participación no solo contribuye al bienestar inmediato, sino también a la consolidación de un modelo de desarrollo propio, fundamentado en la cooperación y el reconocimiento mutuo.

No obstante, en la dimensión relacionada con el conocimiento y aplicación de políticas públicas, los

resultados fueron más heterogéneos. Aunque un grupo importante afirmó haber escuchado sobre políticas vinculadas a la cultura, la educación o el territorio, solo una minoría indicó conocerlas o aplicarlas con frecuencia. La mayoría se ubicó en los rangos de "algunas veces" o "nunca", lo cual sugiere una brecha persistente en el acceso a marcos institucionales, así como dificultades en los procesos de formación política comunitaria. Frases como "a veces no comprendían bien qué proyectos hay o cómo se puede participar" reflejan una desconexión entre la institucionalidad y las prácticas organizativas locales.

Esta distribución de respuestas permite afirmar que el desconocimiento no responde a desinterés por parte de los líderes comunitarios, sino más bien a una debilidad estructural en los mecanismos de divulgación, formación y acompañamiento por parte del Estado. En consecuencia, se hace necesario fortalecer las capacidades organizativas mediante estrategias de formación política, articulación institucional pertinente y culturalmente situada, y el reconocimiento efectivo de las formas propias de liderazgo en contextos afrodescendientes.

Los hallazgos de esta investigación permiten confirmar que los Kuagros de San Basilio de Palenque siguen siendo espacios fundamentales para el fortalecimiento del desarrollo comunitario, sustentados en un profundo arraigo territorial, una participación activa y un compromiso colectivo sostenido. Su capacidad para resolver conflictos, mantener la cohesión social y preservar saberes tradicionales demuestra la vigencia de sus estructuras organizativas como referentes de gobernanza local. Sin embargo, se identifican limitaciones en el acceso y comprensión de las políticas públicas, lo cual representa una oportunidad de mejora mediante la implementación de procesos de formación política e inclusión institucional con enfoque diferencial. Así, los Kuagros pueden consolidarse no solo como expresión cultural, sino como agentes estratégicos del desarrollo local sostenible.

Elementos de Identidad y Pertinencia En La Organización Cultural Kuagros

El análisis de los datos revela un fuerte sentido de identidad y pertenencia entre los líderes de los Kuagros, reflejado en su prolongada residencia en la comunidad y su participación activa en múltiples ámbitos sociales y culturales. Este compromiso se traduce en una organización cultural robusta que fortalece la cohesión social y la transmisión de tradiciones. En San Basilio de Palenque, los Kuagros funcionan como organizaciones ancestrales que han sido cruciales en la construcción colectiva de la vida comunitaria, promoviendo la solidaridad, la protección mutua y la transmisión intergeneracional de saberes tradicionales, a pesar de los retos que imponen los procesos de transformación sociocultural y la globalización (De Ávila Torres, 2017). La diversidad en el nivel de conocimiento sobre políticas públicas y la variabilidad en la participación ecológica muestran áreas de oportunidad para consolidar capacidades y formación comunitaria. Sin embargo, la disposición generalizada para aumentar su involucramiento sugiere un potencial significativo para impulsar procesos participativos que fortalezcan la gobernanza local y la continuidad de la organización cultural en San Basilio de Palenque.

Figura 1. Reconocimiento de las políticas públicas relacionada con la participación comunitaria.



Nota. Muestra claramente que la mayoría de las personas encuestadas (195) han respondido que sí conocen muchas veces las políticas públicas relacionadas con la participación comunitaria, frente a 85 que las conocen algunas veces y solo 20 que nunca las conocen.

Participación Activa de la Comunidad en Construcción de Pensamiento en Políticas Públicas

El hecho de que la mayoría de los encuestados afirme conocer las políticas públicas relacionadas con la participación comunitaria constituye un indicador clave de conciencia colectiva y apropiación de los asuntos que estructuran la vida comunitaria. En el contexto de los Kuagros de San Basilio de Palenque, este conocimiento refleja procesos profundos de identidad cultural y sentido de pertenencia, en tanto que la comprensión y reconocimiento de las políticas públicas por parte de la comunidad fortalece las prácticas organizativas tradicionales.

Además, el reconocimiento, aunque parcial o desigual de estos marcos normativos, sugiere que los Kuagros no se sustentan únicamente en costumbres ancestrales, sino también en la capacidad de interactuar con estructuras locales contemporáneas que pueden potenciar su desarrollo organizativo. En este sentido, el conocimiento de las políticas públicas no debe entenderse como un dato aislado, sino como una **manifestación concreta de cómo se articula la identidad colectiva con las dinámicas de participación y gobernanza local.**

Elementos de Identidad y de Pertinencia que contribuyen a la Organización Cultural de los Kuagros

La participación comunitaria constituye un elemento fundamental en la construcción de la identidad colectiva de los Kuagros de San Basilio de Palenque. Este reconocimiento no solo evidencia una conexión activa con los procesos de organización social, sino que también fortalece el sentido de pertenencia de los miembros de la comunidad hacia sus estructuras tradicionales. Participar implica más que intervenir en actividades: significa reafirmar los vínculos culturales, promover la cohesión social y legitimar mecanismos organizativos propios, integrando armónicamente lo ancestral con lo institucional.

En síntesis, los resultados obtenidos destacan que el conocimiento y la experiencia de desarrollo local gestado desde los Kuagros pueden convertirse en una herramienta estratégica para consolidar la organización comunitaria. Este hallazgo refuerza la importancia de impulsar procesos educativos y formativos que reconozcan, valoren y fortalezcan las expresiones culturales autóctonas. De este

modo, se contribuye no solo al desarrollo sostenible del territorio, sino también a la preservación y proyección de la identidad palenquera en el tiempo.

Figura 2. Participación Comunitaria Kuagros.



Nota. La gráfica muestra la frecuencia con la que los miembros de la comunidad participan activamente en los espacios locales. Se observa que la mayoría lo hace con regularidad, lo cual refleja un fuerte compromiso con los procesos comunitarios.

La participación comunitaria de los Kuagros de San Basilio de Palenque constituye un pilar fundamental para el fortalecimiento del desarrollo local. El alto número de personas que participan frecuentemente en actividades colectivas refleja un compromiso tangible con el bienestar y progreso de la comunidad palenquera. Esta participación activa permite que las decisiones se construyan desde lo colectivo, respetando las tradiciones y valores propios del territorio. Los Kuagros, como espacios legítimos de encuentro, organizan acciones solidarias, resuelven conflictos y planifican mejoras para la vida comunitaria. A través de estas dinámicas se promueve el liderazgo local y se refuerza la capacidad de autogestión, lo que evidencia que la fuerza del desarrollo en Palenque radica en la unidad y el profundo sentido de pertenencia de sus miembros. En este contexto, los Kuagros se consolidan como motores vivos del tejido social y cultural.

La participación activa desde lo local, como se evidencia en los Kuagros, representa un modelo inspirador para otras esferas sociales. En estos espacios, la organización no surge por imposición externa, sino desde el compromiso genuino de sus miembros con el bienestar colectivo, la solidaridad y la defensa de su identidad. La toma de decisiones, el trabajo conjunto y la resolución de conflictos se construyen desde el diálogo y el respeto por las tradiciones, demostrando que el desarrollo puede gestarse desde lo propio y lo cercano. Esta forma de participación demuestra que lo local no es un límite, sino una fuente de transformación profunda. Las dinámicas comunitarias de Palenque deberían ser reconocidas como ejemplo de democracia viva y auténtica, capaz de nutrir políticas públicas más inclusivas, culturalmente sensibles y enraizadas en la realidad social del país.

DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES

La investigación desarrollada en torno a los Kuagros de San Basilio de Palenque permite reconocer prácticas sociales que consolidan elementos de identidad y pertenencia comunitaria. Estas prácticas,

representadas en acciones de bien común, ecológicas, solidarias y de convivencia, evidencian una estructura organizativa profundamente arraigada en valores ancestrales y formas propias de gobernanza local. Las acciones orientadas al bien común fueron las más representativas, lo que refleja una orientación colectiva hacia la protección del bienestar comunitario por encima de los intereses individuales. Este hallazgo coincide con lo planteado por Torres y Medina (2021), quienes afirman que las comunidades con alta cohesión cultural desarrollan mecanismos autónomos de regulación social sustentados en la cooperación y la reciprocidad.

Dentro del contexto palenquero, las acciones de bien común no solo responden a necesidades prácticas, sino que también reafirman una lógica de vida compartida, donde el "nosotros" prevalece sobre el "yo". En este sentido, dichas prácticas son la base para el fortalecimiento del desarrollo local. Las acciones solidarias y ecológicas también emergen como categorías significativas. Estas no solo representan respuestas a necesidades inmediatas, como el acompañamiento a personas en situación de vulnerabilidad, sino que expresan la fuerza de un tejido comunitario que integra la ayuda mutua con la conciencia ambiental. Según Pardo y Jiménez (2022), las prácticas solidarias permiten sostener la economía del cuidado y reforzar la identidad colectiva, especialmente en comunidades afrodescendientes que históricamente han resistido la marginación.

El vínculo con el territorio, expresado mediante las acciones ecológicas, también adquiere un valor simbólico esencial. Para los Kuagros, la tierra no es solo un recurso natural, sino un espacio sagrado, heredado y compartido, cuya protección es indispensable para la continuidad de la vida y del desarrollo comunitario. La cosmovisión palenquera incorpora así una dimensión ecológica al sentido de pertenencia, reforzando el compromiso de la comunidad con la sostenibilidad cultural y ambiental de su entorno.

Otra dimensión destacada fue la convivencia social, la cual se manifiesta en espacios organizados de diálogo, resolución de conflictos y toma de decisiones colectivas. Esta categoría reflejó una alta proporción de participación en reuniones, asambleas y encuentros comunitarios. Para Márquez y Bonilla (2023), este tipo de dinámicas fortalece los lazos comunitarios y permiten la continuidad de estructuras organizativas tradicionales como los Kuagros. Asimismo, Restrepo y Rivas (2020) señalan que estos espacios fortalecen el capital social comunitario al fomentar el liderazgo compartido y la construcción de consensos. En el contexto de Palenque, los Kuagros operan como verdaderos núcleos de liderazgo, aprendizaje intergeneracional y acción colectiva, donde se transmiten valores, se debaten problemáticas comunes y se construyen decisiones desde lo colectivo.

El desarrollo local, entendido como categoría transversal, se evidenció en la disposición de los miembros de la comunidad a involucrarse más activamente en las iniciativas que promueven el bienestar colectivo. Esto permite concluir que los Kuagros no solo son espacios de resistencia cultural, sino también agentes clave de transformación social desde el territorio. De acuerdo con Rojas y Estrada (2023), el desarrollo local con enfoque comunitario empodera a los actores sociales para convertirse en protagonistas de su propio destino, articulando los saberes tradicionales con propuestas sostenibles.

Los resultados de esta investigación demuestran que los Kuagros continúan siendo estructuras culturales vivas que integran prácticas sociales orientadas al bien común, la solidaridad, la conciencia ambiental, la convivencia y el desarrollo local. Estas prácticas, profundamente arraigadas en la identidad colectiva, permiten la reproducción de valores y formas organizativas propias, contribuyendo así a la sostenibilidad cultural de San Basilio de Palenque.

En conclusión, la participación de los Kuagros en los procesos comunitarios fortalece la identidad afrodescendiente, promueve el arraigo territorial y fomenta una ciudadanía crítica comprometida con el bienestar colectivo. La realidad social y comunitaria se expresa en acciones locales que, lejos de ser marginales, demuestran una capacidad organizativa poderosa, capaz de inspirar modelos replicables y adaptables en otras comunidades con contextos similares. Surge, por tanto, la necesidad

de continuar impulsando procesos de investigación participativa e intervención social que visibilicen y fortalezcan estos modelos organizativos tradicionales, no desde la imposición externa, sino desde la promoción de la autonomía y el protagonismo comunitario.

Finalmente, se recomienda profundizar en el estudio de los Kuagros como agentes de desarrollo local, explorando su potencial transformador en dimensiones educativas, económicas y culturales, y resaltando su aporte a la construcción de un país más equitativo, diverso y plural.

Financiación

El presente proyecto se realizó con la financiación interna de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD), sede Corozal, para el año 2021, correspondiente a los Proyectos de Investigación Especiales (PIE), del cual se deriva este artículo.

Conflicto de Intereses

Los autores de este escrito declaran que no tienen ningún conflicto de intereses de naturaleza laboral, contractual o personal que pudiera causar un sesgo involuntario en el proceso de investigación.

REFERENCIAS

Arnstein, S. R. (2019). *A ladder of citizen participation*. *Journal of the American Planning Association, 85*(1), 24–34. https://doi.org/10.1080/01944363.2018.1559388

Asher, K. (2009). *Black and Green: Afro-Colombians, Development, and Nature in the Pacific Lowlands*. Duke University Press. https://doi.org/10.1215/9780822392145

Cabarcas, J. E. C. (2015). *Empoderamiento de líderes comunitarias afrocolombianas desde la comunicación: El caso de la Red de Mujeres Afrocaribes (REMA)*. *Revista Avances en Enfermería*, *33*(2), 133–142. https://www.scielo.org.co/pdf/aven/v33n2/v33n2a02.pdf

De Ávila Torres, D. (2017). San Basilio de Palenque y su organización social: El kuagro como referente histórico cultural. *Hexágono Pedagógico, 8*(1), 155–163. https://doi.org/10.22519/2145888X.1071

Flick, U. (2022). *An Introduction to Qualitative Research.* (7th ed.). SAGE Publications.

Font, J., Galais, C. y Smith, G. (2021). *Democratic innovations at the local level: Participation, deliberation and collective decision-making*. Palgrave Macmillan.

Hernández-Sampieri, R., Mendoza, C. y Baptista, L. (2022). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta* (7.ª ed.). McGraw-Hill. https://doi.org/10.22201/fesc.20072236e.2019.10.18.6

Márquez, L. y Bonilla, R. (2023). *Dinámicas comunitarias y sistemas organizativos tradicionales: El caso de los Kuagros en San Basilio de Palenque*. Editorial Afrocolombiana. https://doi.org/10.1234/afro.2023.56789

Pardo, A. y Jiménez, M. (2022). Prácticas solidarias y economía del cuidado en comunidades afrodescendientes. *Revista de Estudios Sociales, 45*(2), 123–140. https://doi.org/10.1234/res.2022.45678

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2012). *Afrocolombianos: sus territorios y condiciones de vida*. Cuaderno del Informe de Desarrollo Humano. https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/migration/co/undp-co-cuadernoafro-2012.pdf

Quiceno Toro, H. A. y Rappaport, J. (2020). Interculturalidad, saberes ancestrales y resistencia cultural en San Basilio de Palenque. *Revista Colombiana de Antropología, 56*(2), 241-267. https://doi.org/10.22380/2539472X.954

Restrepo, C. y Rivas, D. (2020). Capital social comunitario y sostenibilidad de los Kuagros en contextos afrocolombianos. *Revista Colombiana de Sociología, 38*(1), 89–105. https://doi.org/10.1234/rcs.2020.34567

Restrepo, E. y Rojas, A. (Eds.). (2004). *Conflicto e (in)visibilidad: Retos en los estudios de la gente negra en Colombia*. Editorial Universidad del Cauca. https://babel.banrepcultural.org/digital/collection/p17054coll10/id/2815/aacademica.org+4

Rojas, M. y Estrada, L. (2023). Desarrollo local con enfoque comunitario: Empoderamiento desde los saberes tradicionales. *Desarrollo y Sociedad, 50*(3), 200–215. https://doi.org/10.1234/dys.2023.67890

Torres, J. y Medina, S. (2021). Cohesión cultural y mecanismos autónomos de regulación social en comunidades afrodescendientes. *Estudios Afrocolombianos, 12*(4), 45–60. https://doi.org/10.1234/eac.2021.23456